



UNIDAD DE SERVICIOS PARA  
LA EDUCACIÓN BÁSICA EN  
EL ESTADO DE QUERÉTARO  
(USEBEQ)

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO  
FLUJO DE FONDOS  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2026  
(PESOS)

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>I. Rubro de Ingresos</b>	<b>10,923,820,747</b>	<b>2,290,294,866</b>	<b>2,106,512,879</b>
A. Impuestos			
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			
C. Contribuciones de Mejoras			
D. Derechos			
E. Productos	48,000	1,552	1,552
F. Aprovechamientos			
G. Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	952,000	363,920	363,920
H. Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones			
I. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	10,922,820,747	2,289,929,394	2,106,147,407
J. Ingresos Derivados de Financiamientos			
<b>II. Capítulos de Gasto</b>	<b>10,923,820,747</b>	<b>2,251,970,645</b>	<b>2,044,103,785</b>
A. Servicios Personales	9,909,539,901	2,082,924,485	1,897,994,302
B. Materiales y Suministros	51,865,619	6,907,400	6,392,117
C. Servicios Generales	784,472,451	122,712,095	100,292,812
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	166,000,812	38,887,021	38,884,911
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	11,941,964	539,644	539,644
F. Inversión Pública	-	-	-
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	-	-	-
H. Participaciones y Aportaciones	-	-	-
I. Deuda Pública	-	-	-
<b>III. Total de las operaciones</b>	<b>-</b>	<b>38,324,220.96</b>	<b>62,409,093.89</b>

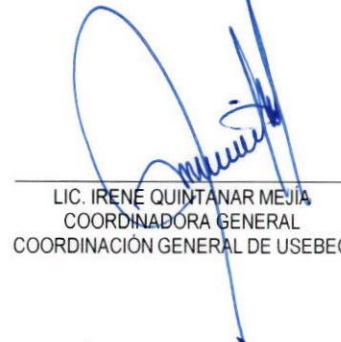
\* Las cifras expresadas en el Flujo de Fondos deberán corresponder a la fecha inicial y final del ejercicio presupuestal del periodo que se informa.

\* Los conceptos incluidos que aparecen en el formato son enunciativos mas no limitativos.

  
C.P. CRISTÓBAL MEDINA GONZÁLEZ  
JEFE DE DEPARTAMENTO  
DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
FINANCIEROS

  
M.C.A.G. JOSÉ LOZANO VACA  
DIRECTOR  
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN

  
ING. JUAN CARLOS MARTÍNEZ GARCÍA  
SUBCOORDINADOR  
SUBCOORDINACIÓN DE GESTIÓN  
ADMINISTRATIVA

  
LIC. IRENÉ QUINTANAR MEJÍA  
COORDINADORA GENERAL  
COORDINACIÓN GENERAL DE USEBEQ